

## 最近の主なセミナー

年・月・日	タイトル・テーマ	講師	場所
2017/8/4	大阪中小企業投資育成株式会社ビジネスフォーラム 「平成29年度 変わる中小企業の賃金・人事のあり方」	黒川 勇二	福井県国際交流会館
2017/4/20	大阪中小企業投資育成株式会社ビジネスフォーラム 「平成29年度 中小企業の賃金・人事の動向と対策」	黒川 勇二	大阪中小企業投資育成株式会社 セミナールーム
2017/4/12	大阪中小企業投資育成株式会社ビジネスフォーラム 「平成29年度 中小企業の賃金・人事の動向と対策」	黒川 勇二	岡山第一セントラルビル
2017/3/23	大阪中小企業投資育成株式会社ビジネスフォーラム 「平成29年度 中小企業の賃金・人事の動向と対策」	黒川 勇二	博多バスターミナルビル
2016/10/5	大阪中小企業投資育成株式会社ビジネスフォーラム 「自社の人事考課と目標管理を使いこなす」	黒川 勇二	岡山国際交流センター
2016/9/21	大阪中小企業投資育成株式会社ビジネスフォーラム 「自社の人事考課と目標管理を使いこなす」	黒川 勇二	大阪中小企業投資育成株式会社 セミナールーム
2016/9/7	大阪中小企業投資育成株式会社ビジネスフォーラム 「自社の人事考課と目標管理を使いこなす」	黒川 勇二	博多グリーンホテルアネックス
2016/5/18	中小企業をとりまく賃金と人事の動向と対策	黒川 勇二	岡山商工会議所
2016/4/20	大阪中小企業投資育成株式会社ビジネスフォーラム 「中小企業をとりまく賃金と人事の動向と対策」	黒川 勇二	大阪中小企業投資育成株式会社 セミナールーム
2015/5/14	金融所得課税一体化とマイナンバー制の影響	SMB C日興証券 大阪支店 FC課 課長 柳 昇平	グランフロント大阪 タワーA 21階 オカムラ大阪ショールーム
2013/7/3	中小企業のための「公的機関活用セミナー」	大阪中小企業投資育成株式会社 西羅 恭男  公認会計士 高石 英二  公益財団法人太平洋人材交流センター 専任理事 北村 耕一	関西文化サロン
2010/9/10	新高石会 講演会 「堂島ロール・ストーリー」	株式会社モンシュシュ 代表取締役 金 美花	ウェスティンホテル大阪

## 最近の主なセミナー

年・月・日	タイトル・テーマ	講師	場 所
2010/7/8	E.T.P セミナー 中小企業のインターネット活用事例 「ネットでピアノ販売成功の秘訣」	カゴヤ・ジャパン株式会社 営業部 販売企画課 課長 坂上 雅一 株式会社ジロップ 代表取締役 杵築 雅彦 株式会社ハーモニア 代表取締役 石山 雅雄	関西文化サロン
2010/4/8	E.T.P 緊急セミナー 地銀の活用「伊予銀行の事業承継事例」	株式会社ミロク情報サービス 会計事務所チャネル・パッケージ事業本部 営業推進部 課長 清水 直美 株式会社伊予銀行 法人営業部 情報営業推進室 山口 雅史	株式会社ミロク情報サービス 大阪支社
2009/12/4	社団法人 大阪府トラック協会 泉州支部 勉強会	黒 川 勇 二	岸和田グランドホール
2009/11/27	E.T.P サロンセミナー 中小・中堅企業のための地銀の活用「京都銀行の取り組み」	株式会社京都銀行 執行役員阪神営業本部長 中 英也 株式会社京都銀行 法人部 主任 (M&A担当) 奥野 哲平	梅田スカイビル
2009/11/2	大阪珈琲商工組合 勉強会 「やっぱり人事が大切」	黒 川 勇 二	マイドーム大阪
2009/9/18	社団法人大阪建設業協会 経営委員会 勉強会 「『一人前社員』とこれからの賃金制度」	黒 川 勇 二	リーガロイヤルホテル堺
2009/9/11	第15回「新高石会」 「伸びる通販ビジネスと広告戦略」 ～顧客をひきつける通販の手法と広告作法の秘密～	株式会社ADKダイアログ 取締役CMO 伊藤博永	梅田スカイビル
2009/7/3	社長がきめる評価基準	黒 川 勇 二	大阪商工会議所
2009/6/26	E.T.P 緊急セミナー 平成21年度 税制改正と事業承継 第1部「改正税法のポイントと中小企業の事業継承」 第2部「事業承継のためのIPO戦略」	榎本税務会計事務所 所長 税理士 榎 本 恵 一 大和証券SMB C株式会社 大阪支店法人第三部部長 竹 内 直	関西文化サロン
2009/4/9	E.T.P スペシャルセミナー “売れるインターネット広告”しかけとからくり	株式会社アサツディ・ケイ九州支社 インタラクティブコミュニケーション チーフプロデューサー 加 藤 公 一 レ オ	関西文化サロン

## 最近の主なセミナー

年・月・日	タイトル・テーマ	講師	場 所
2008/11/19	E.T.P サロンセミナー スペシャルインタビュー 「通販業の魅力と広告づくりの現場」	株式会社アサツー・ディ・ケイ ダイレクトクリエイティブ局長 エグゼクティブ・クリエイティブディレクター 原 田 均	関西文化サロン
2008/10/23	経営者がつくる評価基準	黒 川 勇 二	岡山商工会議所
2008/9/18	経営者がつくる評価基準	黒 川 勇 二	大阪商工会議所
2008/7/2	中小・中堅企業のための「人事考課Q&A」	黒 川 勇 二	岡山商工会議所
2008/6/5	中小・中堅企業のための「35歳進路選択制 賃金と評価の解説」	黒 川 勇 二	ミロク情報サービス 研修室
2008/3/13	経営者・管理職のための「はじめての人事考課」	黒 川 勇 二	大阪商工会議所
2007/11/16	人材派遣のための労働関係法 これからの職務給表の作り方	社会保険労務士 永井美砂子 黒 川 勇 二	ミロク情報サービス 研修室
2007/10/26	知られていない賃金の情勢とこれから	黒 川 勇 二	大淀納税協会
2007/6/7	自己責任・やる気を高める目標レビュー制度導入説明会	黒 川 勇 二	ミロク情報サービス 研修室
2007/3/28	中小企業のこれからの昇給・初任給・評価・雇用	黒 川 勇 二	大阪商工会議所
2007/2/22	中小企業のこれからの賃金管理（その① 動向編）	黒 川 勇 二	大阪商工会議所
2007/2/16	近鉄グループ 企業経営とリスクマネジメントセミナー 「退職金制度に関わる諸問題と今後の方向性」	斎藤正博(三井住友海上火災) 黒 川 勇 二	グリル近鉄 3階 カトレアの間
2006/11/8	中小企業の退職金の基本	黒 川 勇 二	大阪商工会議所
2006/5/17	中小企業の賃金指標	黒 川 勇 二	大阪商工会議所
2006/4/7	平成18年度 大改正「変わる！ 株式会社・有限会社」 経営者のための 新「会社法」の影響と役員報酬の税制改革について	横山 淳(大和総研 制度調査部) 高石 英 二(高石公認会計士事務所)	大阪第一ホテル
2006/3/22	中小企業の「賃金と雇用の押えどころ」	黒 川 勇 二	岸和田商工会議所
2006/3/17	中小企業の「賃金と雇用の押えどころ」	黒 川 勇 二	大阪商工会議所
2006/3/9	中小企業の「賃金と雇用の押えどころ」	黒 川 勇 二	大阪商工会議所
2006/2/22	中小企業の職務給	黒 川 勇 二	大阪商工会議所
2006/2/3	新会社法対策セミナー「変わる！ 株式会社・有限会社」 新「会社法」中小企業への影響と 役員賞与の損金算入の税制改革について	公認会計士 高石 英 二	児島商工会議所
2005/11/29	中小企業の退職金制度対策の要点	黒 川 勇 二	貝塚商工会議所

## 最 近 の 主 な セ ミ ナ ー

年・月・日	タイトル・テーマ	講師	場 所
2005/11/18	中小企業の退職金制度対策の要点	黒川 勇二	東大阪商工会議所
2005/11/8	中小企業の退職金制度対策の要点	黒川 勇二	姫路商工会議所
2005/9/28	中小企業の退職金制度対策の要点	黒川 勇二	広島商工会議所
2005/8/26	中小企業の退職金制度対策の要点	黒川 勇二	京都商工会議所
2005/7/27	中小企業の退職金制度対策の要点	黒川 勇二	岡山商工会議所
2005/7/8	児島商工会議所 研修会 社員を動かす!! 中小企業のユニークな取組み	黒川 勇二	児島商工会議所
2005/6/29	中小企業の退職金制度対策の要点	黒川 勇二	大阪商工会議所
2005/5/30	大阪北梅田ロータリークラブ 例会 「中小企業の適格年金の移行の考え方と事例」	黒川 勇二	ウェスティンホテル大阪
2005/5/26	中小企業の退職金制度対策の要点	黒川 勇二	大阪商工会議所
2005/4/19	関西照明器具工業協同組合 青年部 勉強会 「中小企業が求める賃金・人事のしくみ」 ～コンサルティングの現場から思うこと～	黒川 勇二	関西照明器具工業協同組合
2005/4/8	迷わないための中小企業の賃金の準備	黒川 勇二	じばしん南大阪
2005/4/6	迷わないための中小企業の賃金の準備	黒川 勇二	岡山商工会議所
2005/3/18	迷わないための中小企業の賃金の準備	黒川 勇二	大阪商工会議所
2005/3/4	中小企業の「厳しいが必ず成果につながる目標管理」	黒川 勇二	京都商工会議所
2005/2/22	ゆるやかな能力主義賃金の導入	黒川 勇二	大阪商工会議所
2005/2/17	松下電器協栄会 経営者のための退職金セミナー 「中小企業の退職金制度の動きと制度改定事例」	黒川 勇二 斉藤 正博(三井住友海上火災保険 株)	三井住友海上火災ビル
2004/11/26	中小企業の「厳しいが必ず成果につながる目標管理」	黒川 勇二	大阪商工会議所
2004/11/18	中小企業の「厳しいが必ず成果につながる目標管理」	黒川 勇二	大阪塗料会館
2004/10/14	中小企業の「厳しいが必ず成果につながる目標管理」	黒川 勇二	大阪商工会議所
2004/9/22	中小企業の「厳しいが必ず成果につながる目標管理」	黒川 勇二	大阪商工会議所

# 最近の主なセミナー

年・月・日	タイトル・テーマ	講師	場所
2004/8/26	三井住友海上 退職金セミナー 「中小企業の退職金制度の動きと401kの導入事例」	黒川 勇二 吉田 孝久(三井住友海上火災保険 株)	大阪三井物産ビル
2004/7/7	中小企業の退職金制度の動向と対策	黒川 勇二	広島商工会議所
2004/6/16	中小企業の退職金制度の動向と対策	黒川 勇二	岸和田商工会議所
2004/5/26	中小企業の退職金制度の動向と対策	黒川 勇二	姫路商工会議所
2004/4/6	中小企業の退職金制度の動向と対策	黒川 勇二	倉敷商工会議所
2004/3/12	中小企業の退職金制度の動向と対策	黒川 勇二	大阪商工会議所
2004/2/13	中小企業の退職金制度の動向と対策	黒川 勇二	大阪商工会議所
2004/1/23	中小企業の退職金制度の動向と対策	黒川 勇二	大阪商工会議所
2003/11/14	中小企業の「評価」と「面接」の仕方・しくみ	黒川 勇二	岡山商工会議所
2003/11/5	広島商工会議所 労務・人事セミナー 賃金・人事考課・退職金に関する『最近の動向と今後の対策』 ～ 事例で学ぶ人事考課と賃金制度改革のポイント ～	黒川 勇二	広島商工会議所
2003/10/16	中小企業の退職金制度の動向と対策	黒川 勇二	大阪塗料会館
2003/9/26	中小企業の「評価」と「面接」の仕方・しくみ	黒川 勇二	大阪商工会議所
2003/8/27	中小企業の「評価」と「面接」の仕方・しくみ	黒川 勇二	大阪商工会議所
2003/7/24	岡山商工会議所 経営指導員研修 「賃金・人事に関する最近の動向と今後の対策」	黒川 勇二	岡山テルサ
2003/6/25	中小企業の「評価」と「面接」の仕方・しくみ	黒川 勇二	大阪商工会議所
2003/5/27	中小企業の「評価」と「面接」の仕方・しくみ	黒川 勇二	大阪商工会議所
2003/4/18	中小企業の「評価」と「面接」の仕方・しくみ	黒川 勇二	京都商工会議所
2003/3/6	中小企業のきびしい評価・給与賞与の方法と事例	永井 美砂子 黒川 勇二	大阪府商工会館
2003/2/21	中小企業のための すぐに役立つ成果主義	黒川 勇二	岡山商工会議所
2002/11/12	上がらない時代の中小企業のしくみ きびしい評価・賃金制度のための部品づくり	黒川 勇二	大阪府商工会館

## 最近の主なセミナー

年・月・日	タイトル・テーマ	講師	場所
2002/10/11	中小企業のための 自己責任を高める給与・賞与と評価のしくみ	黒川 勇二	名古屋国際センター
2002/9/19	中小企業のための 自己責任を高める給与・賞与と評価のしくみ	黒川 勇二	名古屋国際センター
2002/7/17	中小企業のための 自己責任を高める給与・賞与と評価のしくみ	黒川 勇二	東大阪市立文化会館
2002/6/19	中小企業のための 自己責任を高める給与・賞与と評価のしくみ	黒川 勇二	岸和田市立 浪切ホール
2002/5/15	中小企業のための 自己責任を高める給与・賞与と評価のしくみ	黒川 勇二	京都商工会議所
2002/3/27	中小企業のための 自己責任を高める給与・賞与と評価のしくみ	黒川 勇二	大阪厚生年金会館
2002/2/14	中小企業のための 自己責任を高める給与・賞与と評価のしくみ	黒川 勇二	岡山商工会議所
2001/11/7	中小企業のための 自己責任を高める人事考課制度	黒川 勇二	尼崎市中小企業センター
2001/10/23	大和銀総研セミナー 会社が変わる、人を動かす 目標面接制度の実際	黒川 勇二	大和銀行 本店
2001/9/13	中小企業のための 自己責任を高める人事考課制度	黒川 勇二	京都商工会議所
2001/7/13	中小企業のための 自己責任を高める人事考課制度	黒川 勇二	兵庫県民会館
2001/6/27	中小企業のための 自己責任を高める人事考課制度	黒川 勇二	姫路商工会議所
2001/4/6	経営者のための はじめての中小企業の給与・賞与の基本と実際（基礎編）	黒川 勇二	エルおおさか
2001/2/21	中小企業のための 自己責任を高める人事考課制度	黒川 勇二	大阪厚生年金会館
2001/1/26	Y P C 2 1 会 第 9 1 回例会（総会）講演会 「中小企業の最近の賃金・人事についての困った問題あれこれ」	黒川 勇二	近畿大阪中小企業研究所
2000/11/7	人事考課の問題を解決する 20 の Q & A	黒川 勇二	大和銀行 本店
2000/10/26	中小企業のための 自己責任を高める人事考課制度	黒川 勇二	大阪厚生年金会館
2000/10/12	中小企業のための 自己責任を高める人事考課制度	黒川 勇二	茨木クリエイトセンター
2000/9/26	中小企業のための 自己責任を高める人事考課制度	黒川 勇二	エルおおさか
2000/8/24	中小企業のための 自己責任を高める人事考課制度	黒川 勇二	東大阪市立文化会館
2000/7/26	中小企業のための 自己責任を高める人事考課制度	黒川 勇二	エルおおさか
2000/6/8	中小企業のための 自己責任を高める人事考課制度	黒川 勇二	岡山商工会議所
2000/5/26	中小企業のための 自己責任を高める人事考課制度	黒川 勇二	じばしん南大阪

## 最 近 の 主 な セ ミ ナ ー

年・月・日	タイトル・テーマ	講 師	場 所
2000/4/14	中小企業のための 自己責任を高める人事考課制度	黒 川 勇 二	大阪厚生年金会館
2000/3/2 2000/3/9	初めての方にもわかりやすい中小企業のための設計と導入 「上がらない時代の賃金のしくみを変えたい企業のノウハウ講座」	黒 川 勇 二 矢 野 道 浩 永 井 美 砂 子	大阪塗料会館
2000/2/8	最近の昇給の傾向とわかりやすい賃金のしくみ	黒 川 勇 二	大和銀行 本店
1999/11/9	わが社の賃金のしくみを変えるヒント	黒 川 勇 二	大阪厚生年金会館
1999/9/16	納得いく人事考課をするために 実践型目標管理と評価制度	岡 田 勝 彦 (日本人事総研)	大和銀行 本店
1999/9/16	伊勢L/M/Pセミナー「賃金・人事の最近の相談あれこれ」 ～中小企業コンサルティングの現場から～	黒 川 勇 二	伊勢シティホテル
1999/8/27	中小企業のための 会社を変える「成果+行動考課」	黒 川 勇 二	エルおおさか
1999/6/22	中小企業のための 自己責任を高める人事考課制度	黒 川 勇 二	岡山商工会議所
1999/4/13	中小企業のための能力給の標準化 「能力+成果主義賃金のパソコン策定体験セミナー」	黒 川 勇 二 圓 田 三 雄 (株式会社サラト)	岡山商工会議所
1999/3/19	中小企業のための能力給の標準化 「能力+成果主義賃金のパソコン策定体験セミナー」	黒 川 勇 二	大阪厚生年金会館
1999/3/18	中小企業のための能力給の標準化 「能力+成果主義賃金のパソコン策定体験セミナー」	黒 川 勇 二	じばしん南大阪
1999/2/24	中小企業のための 自己責任を高める人事考課制度	黒 川 勇 二	守口商工会議所
1999/2/18 1999/3/11	中小企業のための 自己責任を高める人事考課制度	黒 川 勇 二	東大阪商工会議所
1999/2/2	わかりやすい「上がらない時代の賃金決定の仕方」	黒 川 勇 二	大和銀行 本店
1998/11/18	わかりやすい「上がらない時代の賃金表の作り方」	黒 川 勇 二 吉 田 幸 司 (人事戦略研究所)	茨木市市民総合センター
1998/10/26 1998/10/27	職能給ソフトによる 能力+成果主義賃金体系の決定と策定体験プログラム	岡 田 勝 彦 大 原 脩 (株式会社サラト)	大和銀行

## 最近の主なセミナー

年・月・日	タイトル・テーマ	講師	場所
1998/10/2	はじめての方にもわかりやすい「上がらない時代の賃金」	黒川 勇 二	倉敷商工会館
1998/9/4   1999/2/3	中小企業の人事担当者のための 賃金制度作成スクーリング（策定コース）	黒川 勇 二 矢野 道 浩 永井 美 砂 子（社会保険労務士） 友森 康 雄	(株)イーティパーソナルセンター 研修室
1998/9/2	はじめての方にもわかりやすい「上がらない時代の賃金」	黒川 勇 二	大阪厚生年金会館
1998/8/21	はじめての方にもわかりやすい「上がらない時代の賃金」	黒川 勇 二	尼崎市中小企業センター
1998/7/16	はじめての方にもわかりやすい「上がらない時代の賃金」	黒川 勇 二	姫路商工会議所
1998/6/3	はじめての方にもわかりやすい「上がらない時代の賃金」	黒川 勇 二	エルおおさか
1998/5/26 1998/5/27	給与・社会保険事務の基礎講座	永井 美 砂 子（社会保険労務士） 友森 康 雄	(株)イーティパーソナルセンター 研修室
1998/4/18 1998/4/20	新入社員ビジネスマナー基礎研修	小北 隆 司 黒川 勇 二	(株)イーティパーソナルセンター 研修室
1998/3/18 1998/3/19	よくやる人にプラスする わかりやすい賃金制度の作成の仕方	黒川 勇 二 矢野 道 浩	岡山商工会議所
1998/2/3 1998/2/4	能力+成果主義賃金のパソコン策定体験セミナー	黒川 勇 二 圓田 三 雄（株式会社サラト）	パソコンワープロカレッジ 専門学校
1997/12/17	大阪府建設業協会「これからの人事制度の研究」	黒川 勇 二	大阪府建設業協会
1997/10/21	中小企業の賃金と評価制度のノウハウ	黒川 勇 二	吹田市文化会館
1997/10/16	中小企業の賃金と評価制度のノウハウ	黒川 勇 二	東大阪市立文化会館
1997/10/2 1997/10/3	能力成果主義賃金体系の設計と策定体験	黒川 勇 二 圓田 三 雄（株式会社サラト）	名古屋国際会館
1997/6/4	はじめての方のわかりやすい「人事考課と賃金の基礎講座」	黒川 勇 二	エルトピア奈良
1997/5/13 1997/5/14	能力成果主義賃金体系の設計と策定体験	黒川 勇 二 大原 脩（株式会社サラト）	大阪塗料会館
1997/4/16	はじめての方のわかりやすい「人事考課と賃金の基礎講座」	黒川 勇 二	堺商工会議所

# 最近の主なセミナー

年・月・日	タイトル・テーマ	講師	場所
1997/4/16	はじめての方のわかりやすい「人事考課と賃金の基礎講座」	黒川 勇二	堺商工会議所
1997/4/16	はじめての方のわかりやすい「人事考課と賃金の基礎講座」	黒川 勇二	堺商工会議所
1997/3/12	はじめての方のわかりやすい「人事考課と賃金の基礎講座」	黒川 勇二	大阪厚生年金会館
1997/2/27	はじめての方の「人事考課と賃金制度の基礎講座」	黒川 勇二	倉敷商工会館
1997/2/18   1997/2/19	日本人事総研セミナー 能力成果主義賃金体系の設計と策定体験 ～パソコンによる管理と運用～	黒川 勇二 奥村 直人 大原 脩 (株式会社サラト)	大阪厚生年金会館
1996/6/7	中小企業のやる気を高める「わかりやすい賞与のシステム」後編	黒川 勇二 平山 正敏	岡山商工会議所
1996/5/23	中小企業のやる気を高める「わかりやすい賞与のシステム」前編	黒川 勇二 平山 正敏	岡山商工会議所
1996/4/3	社員数10名～100名の「わかりやすい賃金表の作り方」	平山 正敏	和歌山商工会議所
1996/3/13	中小企業のやる気を高める「わかりやすい能力給と昇給のしくみ」	黒川 勇二	大阪厚生年金会館
1996/3/1	中小企業のやる気を高める「わかりやすい能力給と昇給のしくみ」	黒川 勇二	岡山商工会議所
1996/2/23	社員数10名～100名の「わかりやすい賃金表の作り方」	平山 正敏	姫路商工会議所
1995/11/29	中小企業のやる気を高める「わかりやすい給与と賞与のシステム」	黒川 勇二	大阪厚生年金会館
1995/11/21	楠田 丘 による人事講座 「中小企業のための 新・人事制度導入と運用のコツ」	楠田 丘	富士火災保険(株) 2Fホール
1995/9/21   1995/9/22	職能制20周年 人事・賃金シンポジウム 「楠田 丘 氏と語る 21世紀の労働と賃金」	楠田 丘 武内崇夫 (日本賃金研究センター) 梅原志朗 (雇用システム研究センター) 野原 茂 (日本賃金研究センター) 岡田勝彦 (日本人事総研) 久保淳志 (日本人事労務研究所) 他 11名	東京プリンスホテル
1995/8/22	わかりやすいしくみ「賃金制度あれこれと職能給考え方」	黒川 勇二	大阪厚生年金会館
1995/7/6	わかりやすい賃金体系「能力給・事例としくみ」	黒川 勇二	大阪厚生年金会館
1995/6/14	日本塗料協会 講演会 「最新賃金制度づくり あれこれ」	黒川 勇二	大阪塗料会館

# 最 近 の 主 な セ ミ ナ ー

年・月・日	タイトル・テーマ	講師	場 所
1995/6/14	楠田 丘による人事講座「中小企業における人事制度と年俸制」	楠 田 丘	野口英世記念館
1995/5/29	わかりやすい能力給「いろいろな会社の賃金制度あれこれ」	黒 川 勇 二	大阪厚生年金会館
1995/4/17	わかりやすい能力給「いろいろな会社の賃金制度あれこれ」	黒 川 勇 二	吹田市文化会館
1995/4/6	わかりやすい給与体系「いろいろな会社の賃金制度あれこれ」	黒 川 勇 二	和歌山商工会議所
1995/3/2	中小企業の能力主義「いろいろな会社の賃金制度あれこれ」	黒 川 勇 二	奈良商工会議所
1995/2/9	中小企業の能力主義「よその会社の賃金制度あれこれ」	黒 川 勇 二	岡山商工会議所
1994/11/28	能力給導入企業の「人事考課の基準のつくり方」	黒 川 勇 二	堺 商 工 会 議 所
1994/10/26	能力給導入企業の「人事考課の基準のつくり方」	黒 川 勇 二	大阪厚生年金会館
1994/9/21	能力給導入企業の「人事考課の基準のつくり方」	黒 川 勇 二	大阪厚生年金会館
1994/8/30	わかりやすい給与体系「中小企業の賃金・決め方と評価基準」	黒 川 勇 二	岡山商工会議所
1994/7/27	わかりやすい給与体系「中小企業の賃金・決め方と評価基準」	黒 川 勇 二	吹田市文化会館
1994/7/19	わかりやすい給与体系「中小企業の賃金・決め方と評価基準」	黒 川 勇 二	姫路商工会議所
1994/7/7	わかりやすい給与体系「中小企業の賃金・業績と評価基準」	黒 川 勇 二	明石商工会議所
1994/6/23	わかりやすい給与体系「中小企業の賃金・決め方と評価基準」	黒 川 勇 二	八尾市文化会館
1994/6/6	わかりやすい給与体系「中小企業の賃金・決め方と評価基準」	黒 川 勇 二	尼崎市中小企業センター
1994/4/26	わかりやすい給与改訂「中小企業の賃金表・作成と運用」	黒 川 勇 二	大阪コロナホテル
1994/3/23	わかりやすい給与改訂「業績目標と人事考課・作り方」	黒 川 勇 二	大阪厚生年金会館
1994/3/2	わかりやすい賃金制度改訂「ルート営業の人事考課と能力給」	黒 川 勇 二	ホテルプラザ
1994/2/21	わかりやすい賃金制度改訂「ルート営業の人事考課と能力給」	黒 川 勇 二	大阪厚生年金会館
1994/2/3	わかりやすい賃金制度改訂「ルート営業の人事考課と能力給」	黒 川 勇 二	ホテル サンルート堺
1994/1/27	わかりやすい賃金制度改訂「ルート営業の人事考課と能力給」	黒 川 勇 二	奈 良 ホ テ ル
1993/11/18	わかりやすい賃金表と人事考課の仕方	黒 川 勇 二	大阪コクサイホテル
1993/11/5	関西金型工業会 西部支部 「中小企業における能力給整備」	黒 川 勇 二	大阪中小企業商工会館
1993/10/21	わかりやすい賃金表と人事考課の仕方	黒 川 勇 二	ホテルプラザ
1993/10/7	わかりやすい賃金表と人事考課の仕方	黒 川 勇 二	近鉄堂島ビル 三菱電機
1993/9/27	わかりやすい賃金表と人事考課の仕方	黒 川 勇 二	ホテルプラザ

## 最 近 の 主 な セ ミ ナ ー

年・月・日	タイトル・テーマ	講 師	場 所
1993/9/7	東大阪商工会議所 勉強会 「これからの賃金表の組立て方」	黒 川 勇 二 奥 村 直 人	東大阪商工会議所
1993/9/6	わかりやすい賃金表と人事考課の仕方	黒 川 勇 二	日 本 塗 料 会 館
1993/8/26	わかりやすい賃金表と人事考課の仕方	黒 川 勇 二	堺 商 工 会 議 所
1993/7/26	わかりやすい賃金表と人事考課の仕方	黒 川 勇 二	大阪厚生年金会館
1993/7/16	大阪銀行セミナー 中小企業に於ける賃金体系整備の手法	黒 川 勇 二 奥 村 直 人	大阪総合信用 大総信ビル
1993/7/8	成功する職能給導入、定着	黒 川 勇 二	大阪府教育会館
1993/6/3	小人数下の能力給、評価制度	黒 川 勇 二	大阪厚生年金会館
1993/5/26	中小企業における能力給と賃金体系整備の手法	黒 川 勇 二	明石商工会議所
1993/5/18 19	三菱電機セミナー 中小企業採用、定着の為の賃金体系整備の手法	黒 川 勇 二	三菱電機ビジネスショールーム
1993/4/14	大原簿記セミナー 会計業務と賃金体系整備	黒 川 勇 二 奥 村 直 人	東 邦 生 命 ビ ル
1993/4/9	小人数下の賃金体系整備の手法	黒 川 勇 二	兵 庫 県 民 会 館
1993/4/6	小人数下の賃金体系整備の手法	黒 川 勇 二	姫路商工会議所
1993/4/2	小人数下の賃金体系整備の手法	黒 川 勇 二	尼崎市中小企業センター
1993/2/19	昇給と賃金体系整備の手法	黒 川 勇 二 小 北 隆 司	堺 商 工 会 議 所
1992/12/3	「能力給を取入れた賃金体系整備の手法」	黒 川 勇 二	奈良商工会議所
1992/11/11	「二代目人事を賃金・人事制度改革で乗り切る！」	黒 川 勇 二	加 美 工 業 会
1992/10/27	「二代目人事を賃金・人事制度改革で乗り切る！」	黒 川 勇 二	本町シテイクラブ
1992/10/22	人事考課者訓練の公開講座 1 / 人事考課制度の目的	村 田 多 嘉 治 日本人事コンサルタント協会 室長	大阪厚生年金会館
1992/10/15	「信長乱世統一に学ぶ人事戦略、戦国ルネッサンス」	作 家 津 本 陽	住 友 ビ ル

## 最近の主なセミナー

年・月・日	タイトル・テーマ	講師	場所
1992/9/17	大和銀行総研 人事セミナー	黒川 勇二 奥村 直人	大和銀行本店
1992/9/11	「事業継承と賃金・人事制度の整備」	黒川 勇二 小北 隆司	奈良新聞社 (国際金融経済研究会)
1992/9/4	考課者訓練	村田 多嘉治 日本人事コンサルタント協会 室長	マイドームおおさか
1992/9/2	大阪府建築家協会 退職金セミナー	黒川 勇二	本町シティクラブ
1992/6/24	能力給と退職金制度 …… 中途採用者の賃金決定 ……	黒川 勇二	加美工業会
1992/6/17	能力給の導入と成果配分 …… 中途採用者の賃金決定 ……	黒川 勇二	奈良商工会議所
1992/6/9	能力給の導入と成果配分 …… 中途採用者の賃金決定 ……	黒川 勇二	守口門真商工会議所
1992/6/8	成功する中小企業の人事戦略 「中小企業と時短」  「上手な人材の確保と活性化対策」	成瀬 健生 日本経営者団体連盟 常務理事 村田 多嘉治 日本人事コンサルタント協会 室長	マイドームおおさか
1992/6/8	成功する中小企業の人事戦略 「経営再生の為の人事戦略、具体的な手法」 2/人事考課制度の内容 3/人事考課制度の仕組みと運用 「トップセールスマン」に聞く	村田 多嘉治 日本人事コンサルタント協会 室長 岡田 勝彦 協会本部 チーフコンサルタント 中村 邦彦	たかつガーデン